

Blickwinkel Academia → Pharma

Prof. Dr. Josef Puchta

Kaufm. Vorstand DKFZ

Technologietransfer-Symposium der Bio Deutschland

17. Juni 2013

Wissenschaftscampus Neuenheimer Feld




Das DKFZ: Facts & Figures

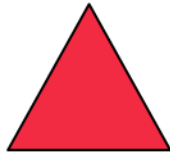


- Gegründet 1964
- Größte biomedizinische Forschungseinrichtung Deutschlands
- Grundfinanzierung durch den Bund (90 %) und das Land Baden-Württemberg (10 %)
- Nobel-Preis für Harald zur Hausen im Jahr 2008
- Strategische Allianzen mit Siemens, Bayer HealthCare, Roche
- Deutsches Konsortium für Translationale Krebsforschung (DKTK)
- Über 3000 Mitarbeiter, Budget über 200. Mio Euro



... Die Lücke schließen

Invention  Innovation



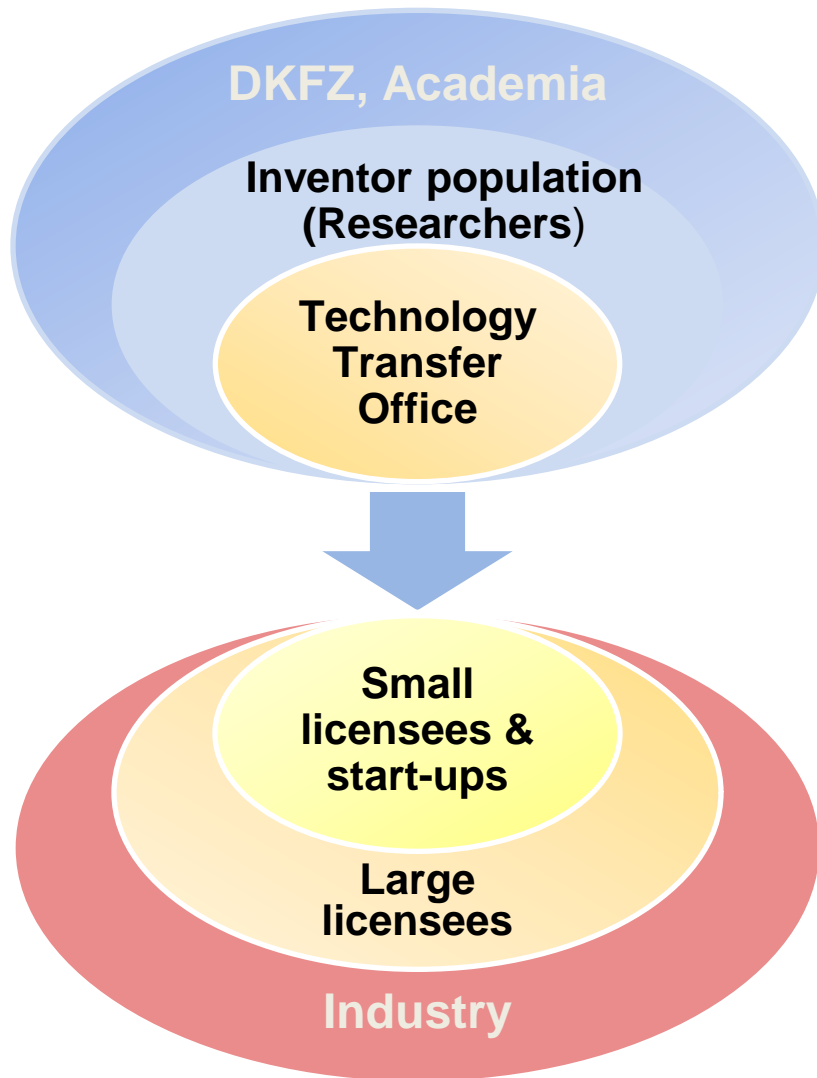
- IP Management, Technologietransfer
- Pharmapartner für Arzneimittelentwicklung
- Strategische Allianzen
- Investoren
- Ausgründungen

Neue Aufgaben für die Forschung

- **Traditioneller Outcome (öffentliche Forschung)**
 - Zitationen
 - Reputation
 - Drittmittel

- **Neuer zusätzlicher Outcome**
 - Patente
 - Beitrag zu neuen Produkten
 - Lizenzeinnahmen
 - Arbeitsplätze
 - Innovation
 - ✓ Translationale Krebsforschung
 - ✓ Personalisierte Medizin

Technologietransfer: Ziele



1. Innovationen schaffen
2. Wertschöpfung generieren

Erwartungen

- Starke Partner für die Entwicklung benötigt
 - Finanzierung der Forschung
 - Pharma Expertise
 - ✓ Drug Development
 - ✓ Substanzbanken etc.
- Publikation der Ergebnisse notwendig
 - Zeitverzögerung bei Patentanmeldung (ok bis zu 90 Tagen)

Überblick über strategische Allianzen

Akademische Partner	Industrie/ Biotech Partner
UCSF, New York Institutions	Pfizer (2010,2011)
Cancer Research Technology Ltd.	Astra Zeneca (2010)
Yale University	Gilead (2011)
California, Institute of Technology, Havard, MIT	Sanofi (2009)
Sanford-Burnham Medical Institute	J&J (2011)
DKFZ	Bayer HealthCare (2009)
Howard Hughes Medical School, Havard	Evotec (2011)

Creating Value from Private Public Partnership (PPP)

Strategic Alliances

- Siemens
- Bayer HealthCare (21 Projekte)
- Roche (DKFZ, NCT) (2 Projekte)
- IBM
- SAP

PPP

- HI-STEM (Heidelberger Stem Cell Institute)
- Oryx (Privater Fond)

Ausgründungen

- Apogenix
- MTM



Eckpunkte der Allianz

- Start: November 2008
- Ziel: Forschungsergebnisse in neue und innovative Behandlungsmöglichkeiten zu überführen
- gleichberechtigte Partnerschaft für „Joint Projects“
 - Stärken einbringen
 - Mehrwert schaffen
- **neu**: gemeinsames Immuntherapielabor im NCT

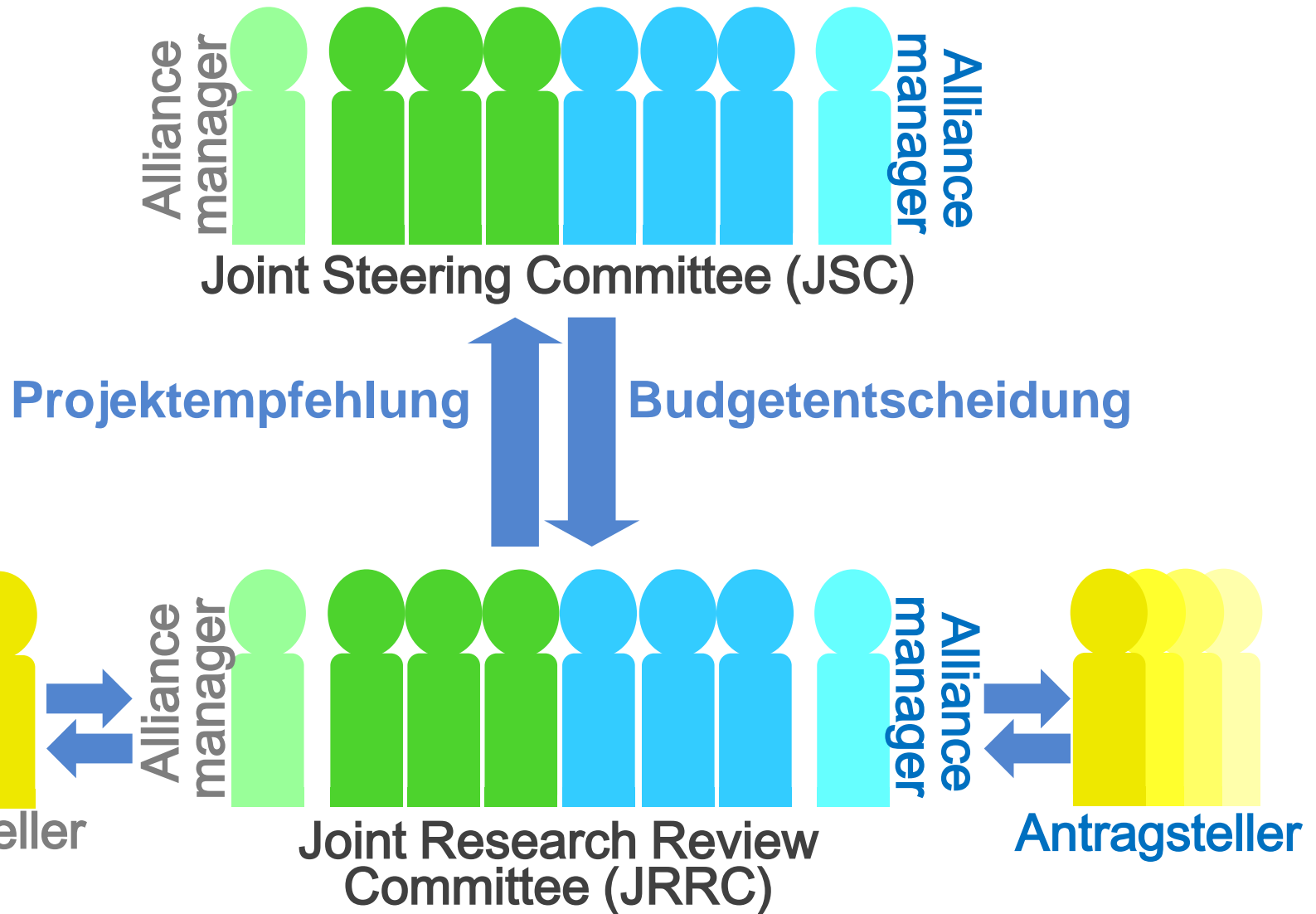
Stärken bündeln

BHC Expertise	DKFZ Expertise
<ul style="list-style-type: none">➤ Arzneimittelentwicklung➤ Validierungsstrategien für Zielstrukturen➤ Etablierte Technologieplattformen für Targetvalidierung➤ Assayentwicklung für HTS➤ Substanzbibliotheken und Expertise in Medizinalchemie➤ Präklinische u. klinische Arzneimittelentwicklung und Zulassung, Vertrieb	<ul style="list-style-type: none">➤ Krebsforschung➤ Wissen über molekulare Krebsentstehungsmechanismen➤ Innovative Ideen für neue Zielstrukturen➤ Expertise in neuen Gebieten (Oncogenomics, Krebsstammzellen)➤ Neue Wirkmechanismen➤ Klinische Expertise (NCT) und klinische Studien

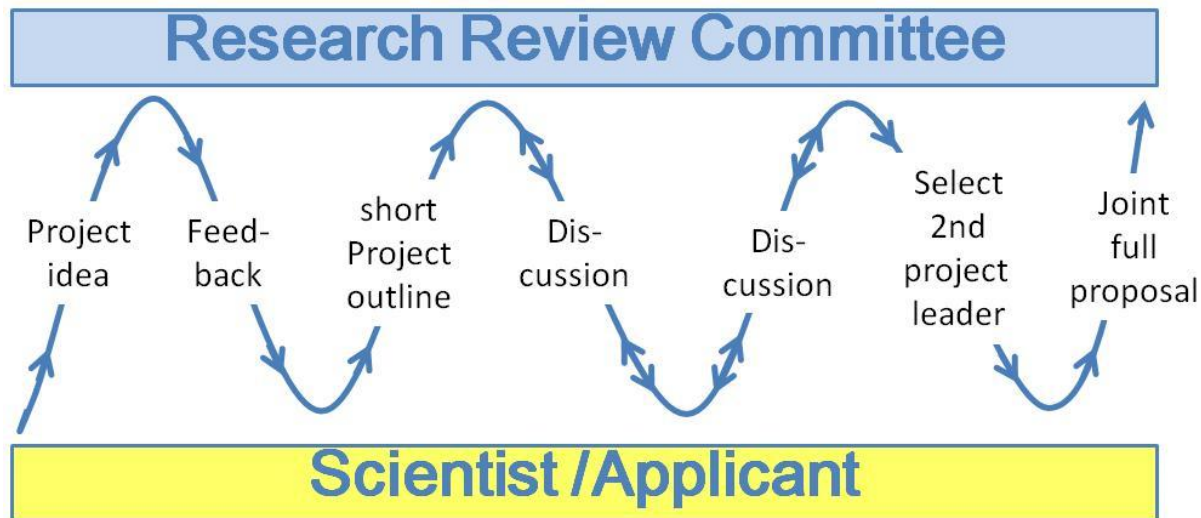
Gemeinsame Verantwortung tragen

- gleichberechtigte **Partnerschaft** = Risiken und Erfolge teilen
- gemeinsame **Finanzierung**
 - je EUR 1 Mio./Jahr für das gemeinsame Budget
 - Termsheet für Aufteilung der Erlöse
- gemeinsame **Entscheidungen**, zweistufiges Verfahren
 - **Gemeinsame Komitees**
 - Je ein **Allianz**manager
 - **Innerhalb der Projekte: gemischte Teams, je ein Projektleiter von DKFZ und BHC**

Auswahl gemeinsamer Projekte



Von der Idee zum Joint Project



Management von Joint Projects

- **Plattform = Research Review Committee**
 - regelmäßige Treffen
 - offener Ideenaustausch
 - komplementäre Expertise
 - wissenschaftliche Diskussionen
 - intensiver Review und Begleitung

- **offene Bewerbung um Projektmittel**
 - Projektvorschläge von beiden Partnern
 - gemeinsame Vollantragstellung

Erfolgsfaktoren

▪ Joint Projects

- Gemischte Projektteams, je 1 Projektleiter von DKFZ und BHC
- Incentive Payments für Bewilligung und Abschluss, für erreichte Meilensteine geplant
- Kick-off-Meeting zu Beginn eines jeden Joint Project
- Ziele, Meilensteine und No-Go-Kriterien
- gemeinsame Publikation

▪ Allianz

- Rahmenvertrag regelt Bedingungen für alle Projekte
- Prozesse für Projektinitiierung, -management und -evaluation
- Professionelles Allianzmanagement
- Health Check nach 1 Jahr

Kommunikation

- professionelles **operationelles Management**
 - Governance
 - Prozesse
 - Interface Management

- **Beziehungsmanagement**
 - Kommunikation der Werte und Kultur beider Partner und der Allianz
 - Personalaustausch
 - Informationstreffen am DKFZ und bei BHC
 - Gemeinsames wissenschaftliches Symposium

Gegenseitiger Nutzen - Mehrwert

- **Management der internen Konkurrenz**
 - am DKFZ
 - ✓ Bewusstsein bei Forschern am DKFZ schaffen
 - bei BHC
 - ✓ Strategische Passung
 - ✓ Frühe Anbindung an die internen Evaluierungsprozesse
- **Stakeholder management**
 - von der Laborbank bis zum Top-Management
 - Enthusiasmus und Unterstützung
 - **Allianz**manager als Schlüsselkontaktpersonen
- **Voneinander lernen**

DKFZ-Bayer HealthCare Strategic Alliance

- Joint development of novel therapeutics since 2009
- Risk and reward sharing partnership
- Framework of conditions and terms for all projects
- Joint decision making and shared funding
(annual budget 2 million EUR)

- Joint projects - the core of the alliance

76 Project outlines

28 Full proposals

22 Joint projects

7 D1 (target validation)

2 D2 (lead candidate)

5 Post D1 joint development

1 Post D2 joint development

